

Article history: Received 05 July 2023 Revised 09 July 2023 Accepted 25 July 2023 Published online 11 August 2023

# Journal of Technology in Entrepreneurship and Strategic Management





# The Role of Big Data in Product Development Strategies in Startups

Saeed. Kazemi<sup>1\*</sup>, Sina. Saberi<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Department of Management and Technology, Università Bocconi. Milano, Lombardia, Italia

\* Corresponding author email address: saeid.kazemi@unibocconi.it

#### Article Info

Article type: **Original Research** 

#### How to cite this article:

Kazemi, S., & Saberi, S. (2023). The Role of Big Data in Product Development Strategies in Startups. Technology Journal of in Entrepreneurship and Strategic Management, 2(2), 52-63.



© 2023 the authors. Published by KMAN Publication Inc. (KMANPUB), Ontario, Canada. This is an open access article under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International (CC BY-NC **4.0**) License.

# ABSTRACT

This study aims to explore the impact of big data on product development strategies within startups, focusing on how it influences innovation, operational performance, and market competitiveness. This qualitative research employed semi-structured interviews with managers and experts from various startups actively utilizing big data in their operations. The study design facilitated an in-depth understanding of the practical applications, challenges, and opportunities presented by big data in the context of startups. Three main themes were identified: "Product Development Strategies," "Challenges of Using Big Data," and "Opportunities Arising from Big Data." Each theme comprised several categories, including market analysis, product innovation, customer engagement, data management challenges, data accuracy and security, new customer insights, product optimization, and new product development. The study concludes that big data plays a crucial role in enhancing the innovativeness and competitiveness of startups by providing valuable insights for product development and market strategies. However, startups face challenges related to data management, accuracy, and security that must be addressed to fully leverage big data's potential.

Keywords: Big Data, Startups, Product Development, Innovation, Data Management, Market Strategy.

#### Introduction

Today, big data has emerged as a valuable resource for organizations and companies, especially startups. The use of big data plays a significant role in decision-making, marketing strategies, product development, and overall company performance improvement. Generally, research has shown that startups that effectively utilize big data can improve their performance and increase their market competitiveness (Behl, 2020). However, there are also challenges and obstacles in using big data in startups. Some of these challenges include managing large volumes of data, ensuring data quality and security, and creating suitable infrastructures for processing and analyzing this data (Berg et al., 2018). Despite these challenges, big data offers significant opportunities. The use of big data analytics can help identify new market patterns, optimize production processes, and provide services tailored to customer needs (Campos & Filho, 2020). Additionally, startups can use big data to identify and capitalize on innovative opportunities in various areas of their activities (Chaudhari & Sinha, 2021). Furthermore, the impact of big data on society and the labor market has also been a topic of interest. Research has shown that big data can play a role in solving various social issues and improving individuals' quality of life (Cuquet & Fensel, 2018). On the other hand, innovations arising from big data in the fields of information technology and software development have introduced new patterns in product development and business models (Giardino et al., 2016).

The role of big data in innovation processes and problem-solving in startups is also prominent. Big data-based freelancing models enable startups to leverage the knowledge and skills of experts worldwide, fostering an environment for innovation and creative problem-solving (Gupta et al., 2020). Moreover, collaborative programs between startups and large companies have emerged as a new model for managing business partnerships, with big data playing a central role in identifying and evaluating collaboration opportunities (Cuquet & Fensel, 2018). Additionally, considering the global spread of COVID-19, the importance of big data in enhancing the resilience of startups and their ability to cope with crisis challenges has received increased attention. Research has shown that startups that can use big data to predict market changes and quickly adapt to new conditions have demonstrated better performance during the crisis (Mota et al., 2022). In the field of renewable energy, digitization and big data have been identified as key factors in shaping new market players and offering innovative solutions to existing challenges (Pakulska & Poniatowska-Jaksch, 2022).

Given the increasing importance of big data, identifying success indicators for startups through sentiment analysis and data extraction from texts has also become a new research area of interest. These approaches help startups gain a better understanding of market needs and customer priorities (Saura et al., 2019). Moreover, understanding startup ecosystems and the role of big data in their development and progress through multisource literature reviews helps researchers and decision-makers gain a comprehensive perspective on the challenges, opportunities, and key strategies in this field (Saura et al., 2019).

From a business model perspective, startups can effectively identify and optimize their business patterns using big data. This is especially true in the field of artificial intelligence, where big data serves as the primary fuel for algorithms and machine learning systems. Research in this area has shown that startups that can develop their innovative business models using big data are more successful in attracting investment and achieving market success (Weber et al., 2021). Additionally, the development of trends and strategic planning in the big data industry has also garnered attention. Studies indicate that a precise

understanding of emerging trends and the implementation of appropriate strategies can help startups effectively utilize new technologies, thereby improving their performance and sustainability in competitive markets (Weng & Lin, 2014). Furthermore, in-depth studies have focused on the initial product success of startups, examining the role of founding team experience, available resources, and product positioning strategies. These studies suggest that a combination of these factors can significantly impact the success of a startup's initial product and, ultimately, its survival and growth in the market (Zhao et al., 2014). Given these points, this research examines the role of big data in product development strategies in startups.

### **Methods and Materials**

This research was conducted through a qualitative approach using semi-structured interviews to collect data. These interviews were designed to better understand the role of big data in product development strategies in startups. Participants in this research were selected from among managers and experts active in fields related to big data and product development in various startups. The number of participants was determined purposefully based on the principle of theoretical saturation, ensuring that data collection continued until sufficient depth and breadth of information were achieved.

Data from the interviews included information on how startups use big data in product development processes, the challenges and opportunities they face in this regard, and the impact of this technology on their business strategies. The collected data from the interviews were initially recorded in text form and then analyzed using content analysis methods. In this method, the data were coded and categorized to identify patterns, key concepts, and relationships among different topics. This analysis process was iterative to ensure the accuracy and validity of the results.

#### Findings

In this study, a total of 22 participants were involved, comprising 14 men (63.6%) and 8 women (36.4%). Participants' ages ranged from 25 to 50 years, with the highest frequency (45.5%) in the 30-40 age group. Regarding work experience, participants were divided into three categories: less than 5 years of experience (4 individuals, 18.2%), between 5 to 10 years of experience (10 individuals, 45.5%), and more than 10 years of experience (8 individuals, 36.4%). These individuals were employed in various fields, including product development, data analysis, and strategic management in startups active in the information technology sector.

#### Table 1

Main Category		Subcategory	Concepts	
Product Strategies	Development	Market Analysis	Customer behavior analysis, market preferences, consumer trends	
		Product Innovation	Feature innovation, competitive differentiation, quality improvement	
		Customer Engagement	Customer feedback, two-way communication, needs identification	
		Supply Chain	Delivery timing improvement, supply chain cost reduction, inventory optimization	
		Content Marketing	Creating engaging content, SEO strategies, email marketing, social media	
Big Data C	Challenges	Data Volume	Data volume management, storage infrastructure, data processing	

Main Categories, Subcategories, and Concepts

	Data Accuracy and Quality	Data accuracy, reliable sources, data cleansing
	Data Security	Data protection, encryption, privacy regulations
	Analytical Complexities	Complex algorithms, high expertise needs, infrastructure costs
	Regulatory Compliance	Data protection laws in different regions, ongoing legal changes
Big Data Opportunities	New Customer Insights	Identifying consumption patterns, new market opportunities, behavioral analysis
	Product Optimization	Cost reduction, efficiency increase, customer feedback utilization
	New Product Development	New ideas, using new technologies, addressing unknown needs
	Trend Prediction	Predictive analytics, identifying new market opportunities, tracking customer behavior changes
	Customer Experien	e Data-driven product recommendations, targeted marketing
	Personalization	campaigns

In the present study, the role of big data in product development strategies in startup environments was examined, and data analysis led to the identification of three main categories: product development strategies, big data challenges, and big data opportunities.

In the "Product Development Strategies" category, subcategories such as market analysis, product innovation, customer engagement, supply chain, and content marketing were identified. Concepts categorized under these categories include "customer behavior analysis," "feature innovation," and "customer feedback." One interviewee stated, "Using big data has enabled us to analyze and predict our target market more precisely."

In the "Big Data Challenges" category, topics such as data volume, data accuracy and quality, data security, analytical complexities, and regulatory compliance were examined. Related concepts included "data volume management" and "data protection." One participant said, "One of the biggest challenges is managing and processing the enormous volume of data in real-time."

Finally, in the "Big Data Opportunities" category, topics such as new customer insights, product optimization, new product development, trend prediction, and customer experience personalization were highlighted. Concepts like "identifying consumption patterns" and "creating targeted marketing campaigns" were examined under these categories. Another participant explained, "Big data empowers us to not only optimize our products but also significantly personalize the customer experience."

### **Discussion and Conclusion**

In this study, three main categories were identified that describe the role of big data in product development strategies in startups. These categories are: "Product Development Strategies," "Big Data Challenges," and "Big Data Opportunities." Each of these categories includes subcategories that specifically examine various aspects of the role of big data in startup environments.

In the "Product Development Strategies" category, subcategories such as market analysis, product innovation, and customer engagement were examined. Market analysis refers to identifying customer preferences and market trends using big data. Product innovation focuses on designing and enhancing product features using insights gained from data analysis. Customer engagement involves using big data to improve customer communication and identify their needs.

The "Big Data Challenges" category includes subcategories such as data volume, data accuracy and quality, and data security. Data volume refers to challenges related to managing and processing large amounts of data. Data accuracy and quality emphasize the importance of data precision and challenges related to data cleansing and quality assurance. Data security addresses concerns about data protection and privacy.

Finally, the "Big Data Opportunities" category includes subcategories such as new customer insights, product optimization, and new product development. New customer insights involve using big data to identify behavioral patterns and new customer needs. Product optimization focuses on using big data to improve the performance and quality of existing products. New product development involves innovating and creating new products using big data and the insights derived from it.

The findings of this research indicated that effective use of big data can help startups identify new market opportunities, improve production processes, and develop innovative products (Behl, 2020). These results are aligned with previous research emphasizing the vital role of big data in improving company performance and increasing their competitiveness (Behl, 2020; Berg et al., 2018). However, there are also challenges in using big data, including managing large data volumes, ensuring data accuracy and security (Berg et al., 2018). These challenges require careful attention and planning to overcome. This research also examined the opportunities that big data provides for startups, including product optimization and customer experience personalization (Campos & Filho, 2020; Chaudhari & Sinha, 2021). This study is consistent with previous research emphasizing the positive impact of big data on innovation and product development in startup environments (Giardino et al., 2016; Weber et al., 2021). Additionally, the importance of using big data to enhance startup resilience against crises, particularly during events like the COVID-19 pandemic, has also been highlighted (Mota et al., 2022).

The results of this research suggested that big data can act as a powerful tool for startups to not only succeed in facing current challenges but also identify and capitalize on new opportunities. However, success in this area requires a thorough understanding of the advantages and limitations of the technology, along with proper managerial strategies to overcome challenges and optimally utilize available opportunities. This study emphasizes the importance of integrating big data into business processes and product development for startups aiming for global success.

The findings of this study showed that big data plays a crucial role in the product development and business strategies of startups. The use of big data helps startups identify new market opportunities, optimize production processes, and develop more innovative products. However, challenges such as data volume management, ensuring data quality and security, and the need for advanced infrastructures for data processing and analysis also exist. Consequently, this study emphasizes the strategic use of big data to enhance innovation and improve performance in startups. Based on the results, startups can effectively leverage the capabilities of big data by adopting appropriate managerial approaches and investing in information technology infrastructures.

The limitations of this study include the limited geographical scope of participants and the focus on startups active in specific technology areas. These limitations may affect the generalizability of the results to all startups or other industries. Future research can provide a better understanding of how big data is used in different business environments by expanding the geographical and industrial scope of participants. Additionally, studying the long-term effects of big data usage on startup performance can provide valuable insights. In practice, startups should focus on building strong IT infrastructures and big data analytical capabilities. Training and developing employees' skills in data analysis and the use of advanced analytical tools can help startups use big data more effectively. Furthermore, attention to data security and privacy issues should be considered in big data usage strategies.



تکنولوژی در کارآفرینی و مدیریت استراتژیک

دوره ۲، شماره ۲، صفحه ۶۳-۵۲



وبسايت مجله

تاریخچه مقاله دریافت شده در تاریخ ۱۲ خرداد ۱۴۰۲ اصلاح شده در تاریخ ۱۸ تیر ۱۴۰۲ پذیرفته شده در تاریخ ۲۰ مرداد ۱۴۰۲ منتشر شده در تاریخ ۲۰ مرداد ۱۴۰۲

# نقش دادههای بزرگ در استراتژیهای توسعه محصول در استارتاپها

سعید کاظمی<sup>\* (1</sup>)، سینا صابری<sup>1</sup>

۱. گروه مدیریت و فناوری، دانشگاه بوکونی. میلان، لومباردیا، ایتالیا

\*ايميل نويسنده مسئول: saeid.kazemi@unibocconi.it

چکیدہ	اطلاعات مقاله
هدف: این مطالعه به بررسی تاثیر دادههای بزرگ بر استراتژیهای توسعه محصول در استارتاپها	نوع مقاله
میپردازد و بر روی نحوه تاثیرگذاری آن بر نوآوری، عملکرد عملیاتی، و رقابتپذیری بازار تمرکز	پژوهشی اصیل
دارد. این تحقیق کیفی از مصاحبههای نیمهساختاریافته با مدیران و کارشناسان مختلف از	نحوه استناد به این مقاله:
استارتاپهایی که فعالانه از دادههای بزرگ در عملیات خود استفاده میکنند، بهره برده است.	کاظمی، سـعید.، و صـابری، سـینا. (۱۴۰۲).
طراحی مطالعه امکان درک عمیقی از کاربردهای عملی، چالشها، و فرصتهای ارائه شده توسط	نقش دادههای بزرگ در ا ستراتژیهای تو سعه
دادههای بزرگ در زمینه استارتاپها را فراهم آورد. سه مقوله اصلی شناسایی شدند:	محصــول در اســتارتـاپهـا. <i>تکنولوژی در</i>
«استراتژیهای توسعه محصول»، «چالشهای استفاده از دادههای بزرگ»، و «فرصتهای ناشی از	کارآفرینی و مدیریت اســتراتژیک، ۲(۲)، ۶۳– ۵۲.
دادههای بزرگ». هر مقوله شامل چندین زیرمجموعه بود، از جمله تحلیل بازار، نوآوری در محصول،	
تعامل با مشتری، مدیریت چالشهای دادهای، دقت و امنیت دادهها، بینشهای جدید مشتریان،	
بهینهسازی محصول، و توسعه محصول جدید. مطالعه به این نتیجه رسید که دادههای بزرگ نقش	© ۱۴۰۲ تمامی حقوق انتشــار این مقاله
حیاتی در افزایش نوآوری و رقابتپذیری استارتاپها از طریق ارائه بینشهای ارزشمند برای توسعه	متعلق به نویســنده اســت. انتشــار این مقاله
محصول و استراتژیهای بازار دارد. با این حال، استار تاپها با چالشهایی در زمینه مدیریت دادهها،	بهصـورت دســترســى آزاد مطابق با گواهى (CC BY 4.0) صورت گرفته است.
دقت و امنیت مواجه هستند که باید برای استفاده کامل از پتانسیل دادههای بزرگ، مورد توجه	(CC D1 4.0) صورت درفنه است.
قرار گیرند.	
<b>کلیدواژگان:</b> دادههای بزرگ، استارتاپها، توسعه محصول، نوآوری، مدیریت دادهها، استراتژی بازار.	



#### مقدمه

امروزه دادههای بزرگ به عنوان یک منبع ارزشمند برای سازمانها و شرکتها، به ویژه استارتاپها، مطرح شدهاند. استفاده از دادههای بزرگ در تصمیم گیریها، استراتژیهای بازاریابی، توسعه محصول و بهبود عملکرد کلی شرکتها نقش مهمی دارد. بهطور کلی، تحقیقات نشان دادهاند که استارتاپهایی که از دادههای بزرگ به طور موثر استفاده میکنند، قادر به بهبود عملکرد خود و افزایش رقابت پذیری در بازار هستند (Behl, 2020). در این میان، چالشها و موانعی نیز بر سر راه استفاده از دادههای بزرگ در استارتاپها وجود دارد. برخی از این چالشها شامل مدیریت حجم زیادی از دادهها، تضمین کیفیت و امنیت دادهها، و همچنین ایجاد زیرساختهای مناسب برای پردازش و تجزیه و تحلیل این دادهها است (Berg et al., 2018). در این حال، دادههای بزرگ فرصتهای قابل توجهی نیز ارائه میدهند. استفاده از تحلیل دادههای بزرگ میتواند به شناسایی الگوهای جدید بازار، بهینهسازی فرآیندهای تولید و ارائه خدمات متناسب با نیازهای مشتریان کمک کند ( & Campos میتواند به شناسایی الگوهای جدید بازار، بهینهسازی فرآیندهای تولید و ارائه خدمات متناسب با نیازهای مشتریان کمک کند ( مورهای میتواند به شناسایی الگوهای جدید بازار، بهینهسازی فرآیندهای تولید و ارائه خدمات متناسب با نیازهای مشتریان کمک کند ( میتواند به شناسایی الگوهای جدید بازار، بهینه سازی فرآیندهای تولید و ارائه خدمات متناسب با نیازهای مشتریان کمک کند ( معتلف فعالیت خود بپردازند (Chaudhari & Sinha, 2021). همچنین، تأثیر دادههای بزرگ بر جامعه و بازار کار نیز موضوعی است که مورد توجه قرار گرفته است. پژوهش ها نشان دادهاند که دادههای بزرگ میتوانند در حل مسائل اجتماعی مختلف و همچنین در بهبود کیفیت زندگی افراد نقش داشته باشند (Cuquet & Fensel, 2018). از طرفی، نوآوریهای ناشی از دادههای بزرگ در حوزههای فناوری اطلاعات و توسعه نرمافزار، الگوهای جدیدی را در توسعه محصول و مداهای کسبوکار به وجود آوردهاند (2016). در حوزههای فناوری اطلاعات و توسعه

نقش دادههای بزرگ در فرآیندهای نوآوری و حل مسئله در استارتاپها نیز برجسته است. مدلهای فریلنسینگ مبتنی بر دادههای بزرگ به استارتاپها امکان میدهند تا از دانش و مهارتهای متخصصان مختلف در سراسر جهان بهرهبرداری کنند، این امر به نوبه خود فضایی را برای نوآوری و حل خلاقانه مسائل فراهم میآورد (Qupt et al., 2020). از سوی دیگر، برنامههای همکاری بین استارتاپها و شرکتهای بزرگ به عنوان یک مدل جدید برای مدیریت شراکتهای کسبوکار مطرح شدهاند، که در آن دادههای بزرگ نقش محوری در شناسایی و ارزیابی فرصتهای همکاری ایفا میکنند (Qupt & Fensel, 2018). از سوی دیگر، برنامههای همکاری بین استارتاپها و شرکتهای تقویت تابآوری استارتاپها و توانایی آنها برای مقابله با چالشهای ناشی از بحرانها بیش از پیش مورد توجه قرار گرفته است. تحقیقات نشان دادهاند که استارتاپهای و توانایی آنها برای مقابله با چالشهای ناشی از بحرانها بیش از پیش مورد توجه قرار گرفته است. تحقیقات نشان دادهاند که استارتاپهایی که توانستهاند از دادههای بزرگ برای پیشبینی تغییرات بازار و تطبیق سریع با شرایط جدید استفاده کنند، عملکرد بهتری را در طول دوران بحران نشان دادهاند (2022, Mota et al., 2022). در حوزه انرژیهای تجدیدپذیر نیز، دیجیتالیزاسیون و دادههای بزرگ به عنوان عوامل کلیدی در شکل گیری بازیگران جدید بازار و ارائه راه حلهای نورانه برای چالشهای موجود مطرح شدهاند (Pakulska).

با توجه به اهمیت فزاینده دادههای بزرگ، شناسایی شاخصهای موفقیت برای استارتاپها از طریق تحلیل احساسات و استخراج دادهها از متون نیز به عنوان یک حوزه پژوهشی جدید مورد توجه قرار گرفته است. این رویکردها به شرکتهای نوپا کمک میکنند تا درک بهتری از نیازهای بازار و اولویتهای مشتریان خود به دست آورند (Saura et al., 2019). همچنین، درک اکوسیستمهای استارتاپی و نقش دادههای بزرگ در توسعه و پیشرفت آنها از طریق بررسیهای چندصدایی ادبیات، به پژوهشگران و تصمیم گیرندگان کمک میکند تا چشمانداز جامعتری در مورد چالشها، فرصتها و راهبردهای کلیدی در این حوزه به دست آورند (Tripathi et al., 2019).

از دیدگاه مدلهای کسبوکار، استارتاپها با استفاده از دادههای بزرگ میتوانند به طور مؤثری الگوهای تجاری خود را شناسایی و بهینهسازی کنند. این امر به ویژه در حوزه هوش مصنوعی صدق میکند، جایی که دادههای بزرگ به عنوان سوخت اصلی برای الگوریتمها و



سیستمهای یادگیری ماشین عمل می کنند. پژوهش ها در این زمینه نشان دادهاند که استار تاپ هایی که می توانند مدل های تجاری نوآورانه خود را با استفاده از داده های بزرگ توسعه دهند، در جذب سرمایه و دستیابی به موفقیت در بازار موفق تر هستند (Weber et al., 2021). علاوه بر این، توسعه روندها و برنامه ریزی استراتژیک در صنعت داده های بزرگ نیز مورد توجه قرار گرفته است. تحقیقات نشان می دهند که شناخت دقیق روندهای در حال ظهور و به کارگیری استراتژیکهای مناسب می تواند به استار تاپ ها کمک کند تا از فناوری های جدید به طور موثری استفاده کنند و در نتیجه، عملکرد و پایداری خود را در بازارهای رقابتی بهبود بخشند (Weng & Lin, 2014). در راستای تحلیل عمیق تر، مطالعاتی نیز بر روی اولین موفقیت محصول استار تاپ ها تمرکز کردهاند، که در آن نقش تجربه تیم بنیان گذار، منابع در دسترس و استراتژی های موقعیت یابی محصول بررسی شده است. این پژوهش ها نشان می دهند که ترکیبی از این عوامل می تواند به طور قابل توجهی بر موفقیت اولین موقعیت یابی محصول بررسی شده است. این پژوهش ها نشان می دهند که ترکیبی از این عوامل می تواند به طور قابل توجهی بر موفقیت اولین محصول استار تاپ ها و رشد آنها در بازار تأثیر بگذارد (2014). با توجه به مطالب مطرح شده، این پژوهش به بررسی نقش داده های بزرگ در استراتژی های توسعه محصول در استار تاپ ها می پردازد.

# روش پژوهش

این تحقیق از طریق رویکردی کیفی و با استفاده از مصاحبههای نیمهساختاریافته برای جمعآوری دادهها انجام شده است. این مصاحبهها به منظور درک بهتر نقش دادههای بزرگ در استراتژیهای توسعه محصول در استارتاپها طراحی شدهاند. شرکتکنندگان در این تحقیق از میان مدیران و کارشناسان فعال در حوزههای مرتبط با دادههای بزرگ و توسعه محصول در استارتاپهای مختلف انتخاب شدهاند. تعداد شرکتکنندگان به صورت هدفمند و بر اساس اصل اشباع نظری تعیین شده است، به طوری که اطلاعات جمعآوری شده تا رسیدن به عمق لازم و کافی ادامه یافته است.

دادههای حاصل از مصاحبهها شامل اطلاعاتی در خصوص نحوه استفاده استارتاپها از دادههای بزرگ در فرآیندهای توسعه محصول، چالشها و فرصتهای پیش روی آنها در این راستا و تاثیر این فناوری بر استراتژیهای کسبوکار آنها بوده است.

دادههای جمعآوری شده از مصاحبهها ابتدا به صورت متنی ثبت و سپس با استفاده از روش تحلیل محتوا مورد بررسی قرار گرفتهاند. در این روش، دادهها به منظور شناسایی الگوها، مفاهیم کلیدی و روابط بین موضوعات مختلف کدگذاری و طبقهبندی شدهاند. این فرآیند تحلیل به صورت تکراری انجام شده تا از دقت و صحت نتایج اطمینان حاصل شود.

### يافتهها

در این مطالعه، مجموعاً ۲۲ شرکتکننده حضور داشتند که شامل ۱۴ مرد (۶۳٫۶ درصد) و ۸ زن (۳۶٫۴ درصد) بودند. شرکتکنندگان از نظر سنی در بازهای از ۲۵ تا ۵۰ سال قرار داشتند، که بیشترین فراوانی (۴۵٫۵ درصد) متعلق به گروه سنی ۳۰ تا ۴۰ سال بود. از نظر تجربه کاری، شرکتکنندگان به سه دسته تقسیم شدند: کمتر از ۵ سال تجربه (۴ نفر، ۱۸٫۲ درصد)، بین ۵ تا ۱۰ سال تجربه (۱۰ نفر، ۴۵٫۵ درصد)، و بیش از ۱۰ سال تجربه (۸ نفر، ۳۶٫۴ درصد). این افراد در زمینههای مختلفی از جمله توسعه محصول، تحلیل دادهها، و مدیریت استراتژیک در استارتاپهای فعال در حوزه فناوری اطلاعات مشغول به کار بودند.



#### نقش دادههای بزرگ در استراتژیهای توسعه محصول در استارتاپها

## جدول ۱

مقولههای اصلی، فرعی و مفاهیم

مقوله اصلى	مقوله فرعى	مفاهيم
استراتژیهای توسعه محصول	تحليل بازار	تجزیه و تحلیل رفتار مشتری، ترجیحات بازار، روندهای مصرفی
	ابتکار در محصول	نوآوری در ویژگیها، تفاوتهای رقابتی، بهبود کیفیت
	تعامل با مشتری	بازخورد مشتری، ارتباطات دوسویه، شناسایی نیازها
	زنجيره تأمين	بهبود زمانبندي تحويل، كاهش هزينههاي زنجيره تأمين، بهينهسازي موجودي
	بازاريابي محتوايي	ایجاد محتوای جذاب، استراتژیهای SEO، بازاریابی ایمیلی، شبکههای اجتماعی
چالشهای استفاده از دادههای بزرگ	حجم دادەھا	مدیریت حجم دادهها، زیرساخت ذخیرهسازی، پردازش دادهها
	دقت و کیفیت دادهها	صحت دادهها، منابع موثق، تصفيه دادهها
	امنیت دادهها	حفاظت از دادهها، رمزنگاری، قوانین حفظ حریم خصوصی
	تجزيه و تحليل پيچيدگيها	الگوریتمهای پیچیده، نیاز به تخصص بالا، هزینههای زیرساختی
	انطباق با قوانين	قوانین حفاظت از داده در مناطق مختلف، تغییرات قانونی مداوم
فرصتهای ناشی از دادههای بزرگ	بینشهای جدید مشتری	شناسایی الگوهای مصرفی، فرصتهای بازار جدید، تحلیل رفتاری
	بهينهسازي محصول	کاهش هزینهها، افزایش کارایی، استفاده از فیدبک مشتری
	توسعه محصول جديد	ایدههای نو، استفاده از تکنولوژیهای جدید، پاسخ به نیازهای ناشناخته
	پیشبینی ترندها	تحلیل پیش گویانه، شناسایی فرصتهای جدید بازار، ردیابی تغییرات رفتار مشتری
	شخصىسازى تجربه مشترى	توصیههای محصول مبتنی بر داده، ایجاد کمپینهای بازاریابی هدفمند

در پژوهش حاضر به بررسی نقش دادههای بزرگ در استراتژیهای توسعه محصول در محیطهای استارتاپی پرداخته شد و تحلیل دادهها به شناسایی سه مقوله اصلی منجر شد: استراتژیهای توسعه محصول، چالشهای استفاده از دادههای بزرگ و فرصتهای ناشی از دادههای بزرگ.

در مقوله «استراتژیهای توسعه محصول»، زیرمجموعههایی نظیر تحلیل بازار، ابتکار در محصول، تعامل با مشتری، زنجیره تأمین و بازاریابی محتوایی شناسایی شدند. مفاهیمی که در این مقولات طبقهبندی شدند عبارتند از «تجزیه و تحلیل رفتار مشتری»، «نوآوری در ویژگیها» و «بازخورد مشتری». یکی از مصاحبهشوندگان بیان کرد: «استفاده از دادههای بزرگ به ما این امکان را داده تا به طور دقیقتری بازار هدف خود را تحلیل و پیشبینی کنیم».

در زمینه «چالشهای استفاده از دادههای بزرگ»، موضوعاتی نظیر حجم دادهها، دقت و کیفیت دادهها، امنیت دادهها، تجزیه و تحلیل پیچیدگیها و انطباق با قوانین مورد بررسی قرار گرفتند. مفاهیم مرتبط شامل «مدیریت حجم دادهها» و «حفاظت از دادهها» بودند. یک شرکتکننده گفت: «یکی از بزرگترین چالشها، مدیریت و پردازش حجم عظیمی از دادهها در زمان واقعی است».

نهایتاً، در مقوله «فرصتهای ناشی از دادههای بزرگ»، موضوعاتی همچون بینشهای جدید مشتری، بهینهسازی محصول، توسعه محصول جدید، پیشبینی ترندها و شخصیسازی تجربه مشتری به چشم میخورد. مفاهیمی مانند «شناسایی الگوهای مصرفی» و «ایجاد کمپینهای بازاریابی هدفمند» تحت این مقولات بررسی شدند. یکی دیگر از شرکتکنندگان توضیح داد: «دادههای بزرگ به ما این قدرت را میدهند که نه تنها محصولات خود را بهینهسازی کنیم بلکه تجربه مشتری را نیز به طور چشمگیری شخصیسازی کنیم».

بحث و نتیجه گیری



در این مطالعه، سه مقوله اصلی شناسایی شدند که نقش دادههای بزرگ در استراتژیهای توسعه محصول در استارتاپها را تشریح میکنند. این مقولات عبارتند از: «استراتژیهای توسعه محصول»، «چالشهای استفاده از دادههای بزرگ» و «فرصتهای ناشی از دادههای بزرگ». هر کدام از این مقولهها شامل زیرمجموعههایی هستند که به طور خاص به بررسی جنبههای مختلف نقش دادههای بزرگ در محیطهای استارتاپی میپردازند.

در مقوله «استراتژیهای توسعه محصول»، زیرمجموعههایی مانند تحلیل بازار، ابتکار در محصول، و تعامل با مشتری مورد بررسی قرار گرفتند. تحلیل بازار به شناسایی ترجیحات مشتریان و روندهای بازار با استفاده از دادههای بزرگ اشاره دارد. ابتکار در محصول بر روی نوآوری در طراحی و ویژگیهای محصول با استفاده از بینشهای حاصل از تحلیل دادهها تمرکز دارد. تعامل با مشتری به استفاده از دادههای بزرگ برای بهبود ارتباط با مشتریان و شناسایی نیازهای آنها میپردازد.

مقوله «چالشهای استفاده از دادههای بزرگ» شامل زیرمجموعههایی نظیر حجم دادهها، دقت و کیفیت دادهها، و امنیت دادهها است. حجم دادهها به چالشهای مربوط به مدیریت و پردازش حجم زیادی از دادهها اشاره دارد. دقت و کیفیت دادهها بر روی اهمیت دقت دادهها و چالشهای مربوط به تصفیه و تضمین کیفیت دادهها تمرکز دارد. امنیت دادهها به نگرانیهای مرتبط با حفظ امنیت و حریم خصوصی دادهها می پردازد.

در نهایت، مقوله «فرصتهای ناشی از دادههای بزرگ» زیرمجموعههایی مانند بینشهای جدید مشتری، بهینهسازی محصول، و توسعه محصول جدید را شامل میشود. بینشهای جدید مشتری به استفاده از دادههای بزرگ برای شناسایی الگوهای رفتاری و نیازهای جدید مشتریان اشاره دارد. بهینهسازی محصول بر روی استفاده از دادههای بزرگ برای بهبود عملکرد و کیفیت محصولات موجود تمرکز دارد. توسعه محصول جدید به نوآوری و خلق محصول بر روی استفاده از دادههای بزرگ برای بهبود عملکرد و کیفیت محصول در ای معمول و نیازهای جدید مشتری معمول می معرول جدید را شامل می شود. بینشهای جدید مشتری به استفاده از دادههای بزرگ برای شناسایی الگوهای رفتاری و نیازهای جدید مشتریان اشاره دارد. به محصول جدید می معرفی معرفی معرول از معرفی معمولات موجود تمرکز دارد. توسعه محصول جدید به نوآوری و خلق محصولات جدید با استفاده از دادههای کلان و بینشهای حاصل از آنها می پردازد.

نتایج این تحقیق حاکی از آن بود که که دادههای بزرگ میتوانند به عنوان یک ابزار قدرتمند برای استارتاپها عمل کنند تا نه تنها در مواجهه با چالشهای فعلی موفق شوند بلکه فرصتهای جدید را نیز شناسایی و از آنها بهرهبرداری کنند. با این حال، موفقیت در این زمینه نیازمند یک درک دقیق از مزایا و محدودیتهای فناوری، به همراه استراتژیهای مدیریتی صحیح برای غلبه بر چالشها و استفاده بهینه از فرصتهای موجود است. این تحقیق تأکید میکند بر اهمیت ادغام دادههای بزرگ در فرآیندهای کسبوکار و توسعه محصول برای استارتاپهای جویای موفقیت در عرصه جهانی.



یافتههای این مطالعه نشان داد که دادههای بزرگ نقش مهمی در توسعه محصول و استراتژیهای کسبوکار استارتاپها دارند. استفاده از دادههای بزرگ به استارتاپها کمک میکند تا فرصتهای جدید بازار را شناسایی کنند، فرآیندهای تولید و توسعه محصول را بهینهسازی کنند و محصولات نوآورانهتری تولید کنند. با این حال، چالشهایی مانند مدیریت حجم دادهها، تضمین کیفیت و امنیت دادهها، و نیاز به زیرساختهای پیشرفته برای پردازش و تجزیه و تحلیل دادهها نیز وجود دارد. در نتیجه، این مطالعه تأکید میکند بر اهمیت استفاده استراتژیک از دادههای بزرگ برای تقویت نوآوری و بهبود عملکرد در استارتاپها. با توجه به نتایج، استارتاپها میتوانند با اتخاذ رویکردهای مدیریتی مناسب و سرمایهگذاری در زیرساختهای فناوری اطلاعات، از قابلیتهای دادههای بزرگ به نحو اثربخشی بهرهبرداری کنند.

محدودیتهای این مطالعه شامل حوزه جغرافیایی محدود شرکتکنندگان و تمرکز بر استارتاپهای فعال در حوزههای خاصی از تکنولوژی است. این محدودیتها ممکن است بر تعمیمپذیری نتایج به تمامی استارتاپها یا صنایع دیگر تأثیر بگذارد. پژوهشهای آتی میتوانند با گسترش حوزه جغرافیایی و صنعتی شرکتکنندگان، درک بهتری از چگونگی استفاده از دادههای بزرگ در محیطهای کسبوکار مختلف ارائه دهند. همچنین، مطالعه اثرات بلندمدت استفاده از دادههای بزرگ بر عملکرد استارتاپها میتواند بینشهای ارزشمندی فراهم آورد. در عمل، استارتاپها باید بر ایجاد زیرساختهای محکم فناوری اطلاعات و تواناییهای تحلیلی دادههای بزرگ تمرکز کنند. آموزش و توسعه مهارتهای کارکنان در زمینه تحلیل دادهها و استفاده از ابزارهای پیشرفته تحلیلی میتواند به استارتاپها کمک کند تا از دادههای بزرگ به شیوهای مؤثرتر استفاده کنند. همچنین، توجه به مسائل امنیتی و حریم خصوصی دادهها باید در استراتژیهای استفاده از دادههای بزرگ مورد

# تعارض منافع

در انجام مطالعه حاضر، هیچگونه تضاد منافعی وجود ندارد.

# مشاركت نويسندگان

در نگارش این مقاله تمامی نویسندگان نقش یکسانی ایفا کردند.

# موازين اخلاقي

در انجام این پژوهش تمامی موازین و اصول اخلاقی رعایت گردیده است.

### شفافيت دادهها

دادهها و مآخذ پژوهش حاضر در صورت درخواست از نویسنده مسئول و ضمن رعایت اصول کپی رایت ارسال خواهد شد.

# حامی مالی

این پژوهش حامی مالی نداشته است.



### References

- Behl, A. (2020). Antecedents to Firm Performance and Competitiveness Using the Lens of Big Data Analytics: A Cross-Cultural Study. *Management Decision*. https://doi.org/10.1108/md-01-2020-0121
- Berg, V., Birkeland, J., Pappas, I. O., & Jaccheri, L. (2018). The Role of Data Analytics in Startup Companies: Exploring Challenges and Barriers. https://doi.org/10.1007/978-3-030-02131-3\_19
- Campos, F. C. d., & Filho, A. G. A. (2020). Proposal for a Framework for Production Strategy Utilizing Big Data: Illustrative Case in Public Service. *Gestão & Produção*. https://doi.org/10.1590/0104-530x4651-20
- Chaudhari, S. L., & Sinha, M. (2021). A Study on Emerging Trends in Indian Startup Ecosystem: Big Data, Crowd Funding, Shared Economy. *International Journal of Innovation Science*. https://doi.org/10.1108/ijis-09-2020-0156
- Cuquet, M., & Fensel, D. (2018). The Societal Impact of Big Data: A Research Roadmap for Europe. *Technology in Society*. https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2018.03.005
- Giardino, C., Paternoster, N., Unterkalmsteiner, M., Gorschek, T., & Abrahamsson, P. (2016). Software Development in Startup Companies: The Greenfield Startup Model. *Ieee Transactions on Software Engineering*. https://doi.org/10.1109/tse.2015.2509970
- Gupta, V., Fernandez-Crehuet, J. M., Gupta, C., & Hanne, T. (2020). Freelancing Models for Fostering Innovation and Problem Solving in Software Startups: An Empirical Comparative Study. *Sustainability*. https://doi.org/10.3390/su122310106
- Mota, R. d. O., Bueno, A. F., Jéssica dos Santos Leite, G., Ganga, G. M. D., Filho, M. G., & Latan, H. (2022). The Effects of the COVID-19 Crisis on Startups' Performance: The role of Resilience. *Management Decision*. https://doi.org/10.1108/md-07-2021-0998
- Pakulska, T., & Poniatowska-Jaksch, M. (2022). Digitalization in the Renewable Energy Sector—New Market Players. *Energies*. https://doi.org/10.3390/en15134714
- Saura, J. R., Palos-Sánchez, P. R., & Grilo, A. (2019). Detecting Indicators for Startup Business Success: Sentiment Analysis Using Text Data Mining. Sustainability. https://doi.org/10.3390/su11030917
- Tripathi, N., Seppänen, P., Boominathan, G., Oivo, M., & Liukkunen, K. (2019). Insights Into Startup Ecosystems Through Exploration of Multi-Vocal Literature. *Information and Software Technology*. https://doi.org/10.1016/j.infsof.2018.08.005
- Weber, M., Beutter, M., Weking, J., Böhm, M., & Krcmar, H. (2021). AI Startup Business Models. Business & Information Systems Engineering. https://doi.org/10.1007/s12599-021-00732-w
- Weng, W., & Lin, W. T. (2014). Development Trends and Strategy Planning in Big Data Industry. Contemporary Management Research. https://doi.org/10.7903/cmr.12288
- Zhao, Y., Libaers, D., & Song, M. (2014). First Product Success: A Mediated Moderating Model of Resources, Founding Team Startup Experience, and Product-Positioning Strategy. *Journal of Product Innovation Management*. https://doi.org/10.1111/jpim.12236